

The logo for 'FOKUS' is displayed in a bold, sans-serif font. The letter 'O' is replaced by a white target symbol with a spiral center. The background of the entire page is a light green color with a repeating pattern of small, faint target symbols.

**FOKUS**

# SWOT ANALÝZA

---

Aktuální pohled celé skupiny  
pro strategické plánování  
Fokusu Liberec

Podklad pro sestavení  
strategického plánu

## Běžná SWOT analýza uvažuje tyto komponenty

**S**

přednosti,  
výhody, silné stránky  
Fokusu

**W**

nedostatky,  
problémy, slabé  
stránky Fokusu

**O**

příležitosti, které se  
z okolního prostředí  
naskýtají pro další  
rozvoj

**T**

hrozby z okolního  
prostředí, vnější rizika,  
která se mohou  
naplnit

## Byl použit postup

1

Shromážděny  
S, W, O, T (skupinová  
diskuse, dotazníky)

2

Oceněna  
jejich závažnost

3

Vyhodnoceny  
nejdůležitější  
faktory

4

Stanoveny  
možné scénáře:

Jak pomoci  
silných stránek využít  
příležitosti, které přicházejí?  
S-O scénář

Jak využít příležitosti k odstranění  
nebo snížení našich slabých stránek?  
W-O scénář

Jak využít silné stránky k odvrácení  
hrozeb? S-T scénář

Jak snížit hrozby ve vztahu  
k našim slabým stránkám?  
W-T scénář

# Pomocné otázky

## Máme?

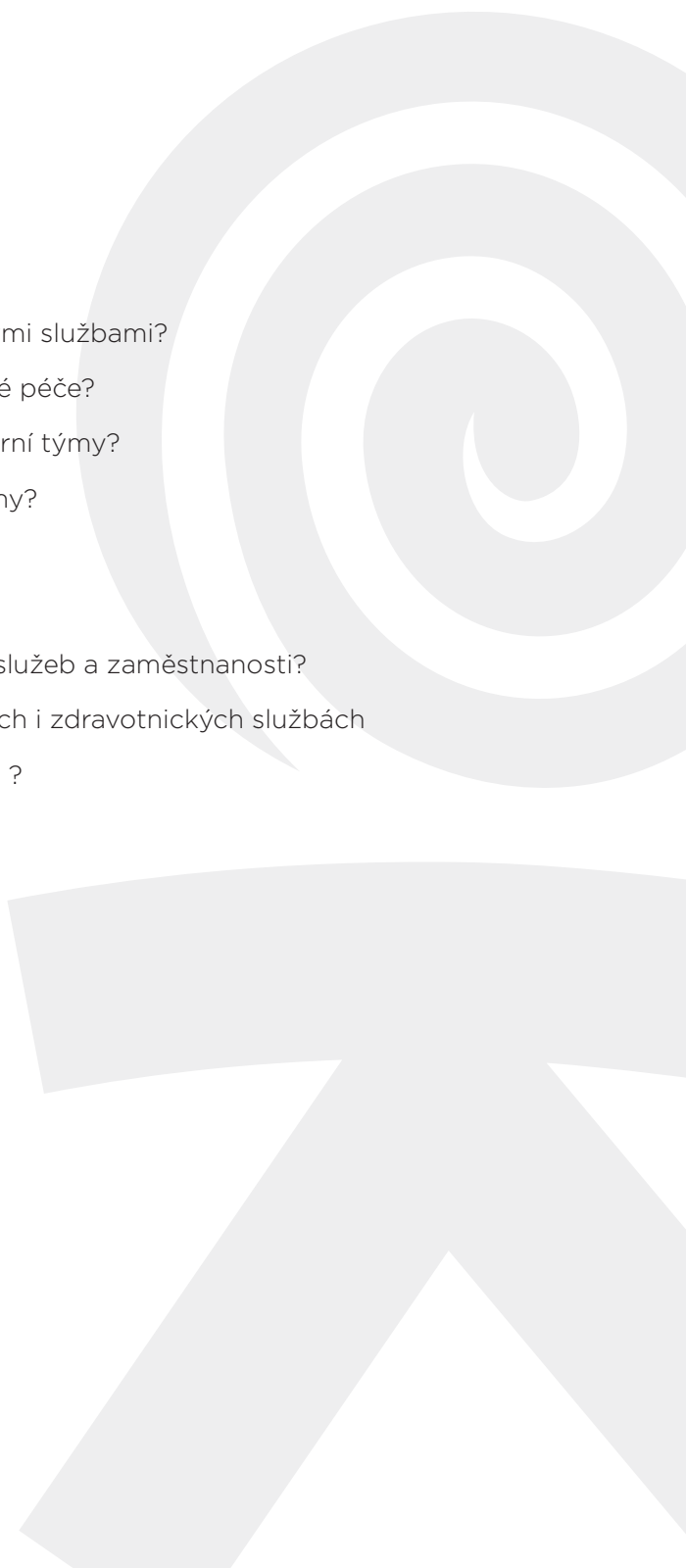
- Dobrou pověst ve veřejné správě?
- Pevné postavení v Libereckém kraji?
- Kvalitní sociální služby?
- Adekvátní finanční zdroje?
- Dostatečné personální zajištění?
- Nevyužité kapacity?

## Můžeme / chceme?

- Vytvářet nové sociální služby?
- Zlepšit služby zaměstnanosti?
- Užším způsobem spolupracovat se zdravotnickými službami?
- Více zasahovat do procesu reformy psychiatrické péče?
- Vytvářet centra duševního zdraví/multidisciplinární týmy?
- Věnovat se procesu destigmatizace cílové skupiny?

## Může nastat?

- Konkurence ze strany jiných poskytovatelů soc. služeb a zaměstnanosti?
- Zásadně nepříznivá personální situace v sociálních i zdravotnických službách
- „Zamrznutí“ procesu reformy psychiatrické péče ?



# Shrnutí významných stránek dle bodového ohodnocení provedeného týmem

## „S“ Silné stránky

- Kvalitní tým
- Dává „to“ smysl (nacházíme smysl naší práce)
- Kvalita péče
- Flexibilita (schopnost přizpůsobit se, najít řešení)
- Vícezdrojové financování

## „W“ Slabé stránky

- Prezentace Fokusu navenek
- Práce s mladými lidmi (z cílové skupiny)
- Spolupráce s dalšími službami
- Spolupráce s ambulantními psychiatry
- Lobování /advokacie/ na politické úrovni

## „O“ Příležitosti

- Rozvoj nových terénních týmů
- Destigmatizace
- Pozice koordinátora v Libereckém kraji
- Propojení terénních služeb podpora samostatného bydlení a sociální rehabilitace
- Spolupráce se zdravotnickými službami,
- Vznik nové služby domov se zvláštním režimem

## „T“ Hrozby

- Nekoncepčnost financování
- Nedostatek kvalitních psychiatrů
- Další nárůst byrokracie
- Noví hráči na trhu - byznys
- Administrace individuálních projektů
- Nedostatek zájmu o práci v sociálních službách (personální problémy)



