

Středisko Řemeslná dílna (ŘD)

počet zam.	5 řemeslníků na ranní směnu (zkrácenou) + 1 keramika (budou 2)
činnosti - viz taky leták!	a) opravy v domácnostech a v organizacích (MŠ) b) stěhovací práce c) keramická dílna - úspěšná d) práce pro chráněné bydlení Fokusu apod. (když nejsou zakázky)
současný stav a cíle	Je hodně zakázek. Málo lidí a prostoru.
cíle dlouhodobé	rozšiřovat opravy v domácnostech i organizacích
ceny	hodinová práce 140 Kč atd., viz leták ceny nejsou plně kalkulované (minimálně úplné přímé mzd. náklady + materiál + doprava + režie střediska + marže)
skupiny zákazníků	a) domácnosti (hlavně v Lbc, příp. Jbc) b) MŠ zřízené městem Lbc
velcí zákazníci	magistrát města Liberec
materiální vybavení	...
hospodaření (náklady, výnosy a zisk)	odhad výsledku 2017: ztráta 103,5 tis. Kč snížená o prosincovou fakturaci
„positioning“ a odlišení, konkurenční výhody	Fokus Liberec o.p.s. je v Liberci malý dodavatel, je mnoho konkurentů (živnostníci i firmy) Konkurence bývá větší, ale dražší (minim. o DPH) Plusy: a) nižší ceny (nízké sazby, neplátce DPH) b) spokojenost zákazníků s kvalitou c) neplátce DPH (jako částečná konkurenční výhoda) d) dostatek zakázek e) zakázkou odběratel přispívá k zaměstnání obtížně zaměstnatelných lidí... (nutno o tom komunikovat)
reklama	a) nutné změny na www (aktualizace nabídky i cen, viditelnost nabídky, přidat dobrozdání od MML) b) letáčky - aktualizovat a dát mj. do kavárny a poskytnout bytovým družstvům
překážky a rizika	překážky: a) málo lidí, dobře by se uživilo víc (truhlář, elektrikář, zedník) - popstat na ÚP (i v Jbc?) b) nedostatečné prostory c) nedostatečné strojní vybavení pro navýšení prací rizika: odchod lidí (vč. vedoucího) → možnost výpomocí jednorázově zaměstnaných lidí (DPP)
„vize“	a) mít dvě party po 3-5 lidech na zakázky b) mít dostatečný prac. prostor i strojní vybavení

Fokus Liberec o.p.s.

Nezvalova 662/18
460 15 Liberec XV – Starý Harcov

T 485 163 440
ČÚ 19-7250350267/0100
IČ 467 49 411
www.fokusliberec.cz



EVROPSKÁ UNIE
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Číslo projektu: CZ.03.3.48/0.0/0.0/15_031/0001835
Název projektu: Profesionalizace vnitřního fungování organizace Fokus Liberec o.p.s.

Marketingové a výrobní možnosti dalšího rozvoje, navrhovaná opatření

1. **Rozšířit portfolio velkých zákazníků** o další MŠ, ZŠ, úřady...
2. **Běžná propagace** (www, letáky) + získávat a uplatňovat (zveřejňovat) **reference**, napsat **článek** atd.
3. Zakoupit univerzální (tzv. kombinovaný) dřevoobráběcí stroj (vč. DPH do 420 tis. Kč) */, jakmile bude jistá velká zakázka, z níž bude možné část ceny uhradit - uvážit i nákup na splátky, jsou zatím dobré podmínky (ale zvážit náročnost obsluhy)
4. **Finanční zainteresování p. Ziky** - % ze získaných zakázek (po jejich proplacení odběratelem)
5. **Získat další prostory buď v areálu** v Nezvalově (vyklizení a rozšíření domku vedle terasy), **nebo pronájmem** (nejlépe za symbolickou cenu) od města nebo od sponzora (vytipovat možnosti?)
6. **Získat další pracovníky přes ÚP** (v současnosti možnost pracovat „na směny“ a při vyjíždkách lze střídat)
7. **Změnit ceny:**
 - a) zvýšit sazby za hodinovou práci minim. na 195 Kč,
 - b) zvýšit „režii + marži“ na 30-40 % (vzít v úvahu konkur. ceny, nesmíme být dražší),
 - c) zavést rozdílnou cenu pro domácnosti a pro organizace (to nemusíme publikovat)
 - d) vysvětlovat zákazníkům, že v ceně neplatí pouze „to hmotné“, co dostali, nýbrž také pomáhají zdravotně postiženým lidem, kteří by normálně nemohli být zaměstnáni („charitativní přirážka“, řekl bych 😊) - to by se mohlo psát i na fakturu - například. „Děkujeme vám za zakázku a její uhrazení, protože jste tím pomohli lidem se zdravotním postižením, kteří by bez vás asi nebyli zaměstnáni.“

*/ Nyní např. CF 741 firmy Felder na bit.ly/2zLH2nk
(hoblování, frézování, formátovací řezání a vrtání) za 320 tis. Kč + DPH

Fokus Liberec o.p.s.

Nezvalova 662/18
460 15 Liberec XV – Starý Harcov

T 485 163 440
ČÚ 19-7250350267/0100
IČ 467 49 411
www.fokusliberec.cz



EVROPSKÁ UNIE
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Číslo projektu: CZ.03.3.48/0.0/0.0/15_031/0001835
Název projektu: Professionalizace vnitřního fungování organizace Fokus Liberec o.p.s.