



# VÝROČNÍ ZPRÁVA

FOKUSU LIBEREC OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ PRO ROK 2009

# 2009

## Ohlédnutí za rokem 2009

Rok 2009 se vyvíjel pro naše sdružení příznivě. Uspokojivé výsledky dotačního řízení na začátku roku jako i úspěch ve výběrových řízeních individuálních projektů závěrem roku zajistil organizaci vyrovnaný rozpočet a tedy i podmínky pro fungování a rozvoj.

Hospodářská krize se nicméně odrazila i v našich službách. Pro lidi s duševním onemocněním je složité najít práci, nebo přívůdce i v příznivějších letech. Čím dál víc se jich v dnešní době ocitá bez adekvátního finančního zajištění. Tohoto stavu využívají různé banky, pojišťovny, úvěrové společnosti a přicházejí s půjčkami, které sázejí na důvěřivost a finanční neobratnost lidí s duševní nemocí a přivádějí je tak do vážných finančních obtíží. Proto jsme v tomto roce zaznamenali prudký nárůst služeb v protidluhovém i sociálně-právním poradenství a v terénních službách, které doprovázejí klienty při řešení různých úředních záležitostí.

Význam ochrany práv lidí s duševním onemocněním se projevil i v oblasti získávání příspěvku na péči. Bylo třeba mnoho jednání i intervencí Fokusu na různých úrovních, než bylo dosaženo prvních úspěchů. Náš dík patří sociálním pracovníkům města, které se při posuzování žádostí vstřícně postavily ke specifickým duševní nemoci a k řešení tohoto problému.

V polovině roku se rozšířily služby Fokusu Liberec i do České Lípy. V tomto regionu se dosud specializované sociální služby pro cílovou skupinu duševně nemocných nevyskytovaly. Postupně vznikalo malé středisko o třech pracovnicích. Jeho výhodou je velmi dobrá dostupnost v krásné budově Union v centru České Lípy. Na konci roku 2009 byl již tým kompletní a byla navázána spolupráce s dalšími službami v regionu, psychiatry i psychiatrickou léčebnou v Horních Beřkovicích.

Významný rozvoj v tomto roce zaznamenala i služba Podpora samostatného bydlení. Po světovém šampionátu v klasickém lyžování vyhovělo město Liberec žádosti Fokusu a pronajalo nám dva třípokojové byty. Můžeme nyní pomoci i těm zájemcům kteří zvládají život v přirozeném prostředí pouze s terénní podporou, ale nedosáhli finančně na vlastní bydlení, nebo podnájem.

Tato výroční zpráva je koncipována i jako kalendář. Dozvíte se z ní jaké aktivity a činnosti v oblasti sociálních služeb a zaměstnávání roce 2009 ve Fokusu Liberec probíhaly.

V Liberci dne 1. 6. 2010 PhDr. Jana Horáková ředitelka sdružení.



Foto: Pohled na budovu Fokusu v Nezvalově ulici

## Přehled sociálních služeb a zaměstnávání osob se zdravotním postižením v roce 2009

### Pro oblast bydlení

Pobytová služba chráněného bydlení v celkové kapacitě 16 míst

- Chráněný komunitní byt – Nezvalova 662, Liberec 15
- Chráněné komunitní bydlení – Kryštofovo údolí 154

Terénní služba Podpora samostatného bydlení v celkové kapacitě 30 míst

- Terénní podpora v bytech uživatelů služby v Liberci

### Pro oblast pracovní rehabilitace

Ambulantní služba sociálně terapeutická dílna. Návuk pracovních dovedností v celkové kapacitě 30 uživatelů služby denně

- Rehabilitační dílna – Nezvalova 662 Liberec 15
- Rehabilitační místa při rukodělné dílně – Nezvalova 662 Liberec 15
- Rehabilitační místa v kavárně Floriánka – Centrum pracovního uplatnění E. Floriánové 1736/8 Jablonec n/N
- JOB centrum- příprava na práci, individuální a skupinové aktivity

### Pro podporu duševně nemocných převážně v místě jejich bydliště

Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením s kapacitou 16 uživatelů týdně v terénní službě. 16 uživatelů týdně v ambulantní službě

- Terénní podpora v bytech uživatelů v Liberci. Součástí služby je jednání s léčebnou v Kosmonosech, kde máme pravidelné schůzky s primáři a dalšími zdravotnickými pracovníky. Kontaktujeme zde nové pacienty, a navštěvujeme naše stálé klienty.
- Terénní podpora v bytech uživatelů služby v České Lípě Součástí služby je kontaktování pacientů a komunikace se zdravotnickými pracovníky v PL Horní Beřkovice
- Terénní podpora v nájemních bytech Fokusu ul. Krejčího Liberec 6 (6 míst)

### Zaměstnávání osob se zdravotním postižením v roce 2009

- Recepce v Liberci (přepojování hovorů, práce pro klinického psychologa, kopírování materiálů, prodej drobného občerstvení a keramiky) 2 místa
- Úklidová místa
- Řemeslná dílna v Liberci (údržba objektů Fokusu, práce se dřevem) kapacita 4 místa
- Rukodělná dílna v Liberci (keramika, ruční papír, vosk) kapacita 6 míst.
- Centrum pracovního uplatnění – Spolkový dům v Jablonci nad Nisou  
Kavárna Floriánka kapacita 6 míst + 2 místa úklidová
- Koordinátor klubových aktivit v Liberci 2 místa

### Klubové aktivity

Po ukončení činnosti Socioterapeutického centra vznikl v roce 2007 svépomocný **Myklub**, který umožňuje 2x v týdnu setkání bývalým uživatelům služeb Centra, nebo uživatelům služeb Fokusu. Klub je zaměřen zejména na aktivní trávení volného času.

## Služba sociálně terapeutické dílny v roce 2009

### Služba je poskytována v prostorách:

1. Nezvalova 662 Liberec 15
2. Emílie Floriánové 1736/8 Jablonec nad Nisou 2

Služba Sociálně terapeutické dílny má ve Fokusu nejdelší tradici. Nabízí pracovní rehabilitaci v rehabilitační terapeutické dílně v Liberci s možností zácvičku na přestup do chráněné dílny. Dále v rehabilitační terapeutické dílně v Jablonci n. N. s možností zácvičku zaměřeného na práci v kavárně. Poskytujeme také podporu na pracovních místech, které vytváří Fokus. V Liberci: recepce, rukodělná dílna, řemeslná dílna, úklid. V Jablonci nad Nisou: Kavárna na půli cesty, recepce. Forma podpory záleží na individuálním plánu uživatele. Služba dále nabízí programem pracovního poradenství a přípravy na práci JOB klub

### Posláním služby je:

Zdokonalení v pracovních, sociálních, psychických a motorických dovednostech, které pomáhají uživatelům služby zvýšit možnosti na trhu práce.

### Cílovou skupinou FOKUSu Liberec

Tvoří duševně nemocní lidé, převážně s psychotickými symptomy (schizofrenie, bipolární porucha, smíšené typy psychóz, dlouhodobé deprese apod...), kteří jsou v důsledku svého onemocnění znevýhodněni na trhu práce a potřebují obnovit, nabýt, nebo udržet pracovní dovednosti a návyky.

Do cílové skupiny patří lidé od věku 16ti let s trvalým bydlištěm v Libereckém kraji. Do cílové skupiny nespádají lidé jejichž tělesné postižení, nebo onemocnění je tak vážné, že se neslučuje s tréninkem pracovních činností v jednotlivých dílnách a provozech.

### Cílem služby je:

Pomoci uživateli služby ověřit jeho pracovní výkon. Podpořit ho při vytvoření takových pracovních a sociálních dovedností a návyků, které jsou nezbytné pro pracovní uplatnění na chráněném pracovišti, nebo při přestupu na otevřený trh práce (udržet pracovní tempo, podat stabilní pracovní výkon, dodržovat pracovní dobu, komunikovat se spolupracovníky, s nadřízeným, říci si o pomoc, zvládat projevy nemoci...)

### Služba vychází z těchto obecných zásad:

- Individuální přístup k uživateli. Pomoc při naplnění jeho reálného osobního cíle, respekt k jeho schopnostem, znalostem a možnostem
- Podpora samostatnosti a nezávislosti uživatele a jeho schopností převzít odpovědnost
- Jednání s uživatelem jako s partnerem
- Respektování a obhajoba práv duševně nemocných (při kontaktu s úřady, zdravotnickými službami, soudy, institucemi apod...)
- Respektování práv klientů na ochranu osobních údajů a důvěrnost informací
- Zapojení uživatele do rozhodování o způsobu poskytování služby
- Návaznost poskytované služby na zaměstnavatele, na chráněné dílny na jiné poskytovatele služeb
- Komunitní přístup při poskytování služby. Spolupráce s ostatními službami, jinými poskytovateli, s úřady a zaměstnavateli, s rodinou a lékaři.

## Služba chráněného bydlení v roce 2009

### Služba je poskytována

- V objektu Novina 154 Kryštofovo Údolí, okr. Liberec 46001  
(tři dvoulůžkové pokoje, tři jednolůžkové pokoje, samostatná bytová jednotka)
- V objektu Nezvalova 662 Liberec 15  
(tři dvoulůžkové pokoje)

**Posláním služby** chráněné bydlení Fokusu Liberec je podpora duševně nemocných lidí v získávání dovedností potřebných k samostatnému životu mimo zdravotnická a ústavní zařízení

**Cílová skupina:** duševně nemocní lidé, starší 16-ti let, kteří si v důsledku své nemoci nebo dlouhodobé hospitalizace neosvojili nebo ztratili dovednosti potřebné k samostatnému životu, jsou v péči ambulantního psychiatra, jsou schopni a ochotni dodržovat pravidla v chráněném bydlení a souhlasí s prací na individuálním plánu.

Služba nemůže být poskytnuta lidem s pohybovým postižením, protože objekt CHB nemá bezbariérový přístup. Služba nemůže být poskytnuta lidem, kteří si nejsou schopni hradit náklady na své základní životní potřeby (nákup potravin, ošacení, hygienických potřeb).

**Cílem služby** je pomoci klientům žít podle vlastních představ a možností. Podporujeme rozvoj praktických sociálních schopností zahrnující každodenní obstarávání domácnosti (nákup, praní, žehlení, úklid, hospodaření s penězi) i samostatné rozhodování v nejrůznějších situacích (při cestování, jednání na úřadech, organizaci volného času, apod...)

### Služba vychází z těchto obecných zásad:

- Podpora samostatnosti a soběstačnosti, vyrovnávání příležitostí (např. v oblasti práce, bydlení, společenských vztahů, trávení volného času apod...)
- Individuální přístup respektující potřeby a volbu klienta
- Práce s širším okolím klienta zejména s jeho rodinou
- Informovanost klienta (o poskytovaných službách, službách jiných poskytovatelů, běžných veřejných službách apod...)
- Respektování a obhajoba práv duševně nemocných (při kontaktu s úřady, zdravotnickými službami, soudy, institucemi apod...)
- Respektování práv klientů na ochranu osobních údajů a důvěrnost informací
- Respektování uživatelů služeb jako rovnoprávných partnerů
- Komunitní přístup při poskytování služeb a komunitní práce

Doba využívání služby je při nástupu do služby stanovena smlouvou na dva roky.

Na základě vytvořených kritérií a mapování dovedností přecházejí uživatelé k samostatnému bydlení - tzn. ukončují službu, nebo přecházejí do systému terénní podpory - např. do nájemního bytu (1 - 2x týdně podpora terénního pracovníka - poskytování podpory při hledání zaměstnání, hledání samostatného bydlení apod...)

Uživatelé služby, kteří díky tréninku získali základní dovednosti v bydlení, ale vzhledem ke svému zdravotnímu stavu potřebují trvalou socioterapeutickou podporu, mohou po naplnění konkrétních kritérií a po prodloužení smlouvy, službu využívat bez časového ohraničení podle individuálního plánu. Doba pobytu je zde ohraničena pouze schopností uživatele dodržovat dohodnutá pravidla. Maximální důraz je kladen na uchování co nejvyšší samostatnosti a soběstačnosti uživatele.

## Služba podpora samostatného bydlení v roce 2009

### Služba má sídlo:

- V objektu Nezvalova 662 Liberec 15

**Posláním služby** podpora samostatného bydlení Fokusu Liberec je podpora duševně nemocných lidí v samostatném bydlení v jejich vlastních domácnostech podle jejich vlastních představ a možností.

**Cílovou skupinu** tvoří duševně nemocní spoluobčané z Liberce starší 18 let, kteří v důsledku své nemoci nebo dlouhodobé hospitalizace potřebují podporu v činnostech souvisejících se samostatným bydlením, péčí o domácnost, zvládnutím partnerských a rodinných vztahů. Našimi klienty se mohou stát i jejich rodinní příslušníci.

**Cílem služby** je pomoci klientům udržet si vlastní bydlení, rozvoj praktických sociálních dovedností zahrnující každodenní obstarávání domácnosti (nákup, praní žehlení, úklid, hospodaření s penězi), samostatné rozhodování v nejrůznějších situacích (při cestování, jednání na úřadech, organizaci volného času, apod...), obnovení, nebo upevnění kontaktu s rodinou, podpora v oblasti partnerských vztahů.

### Služba vychází z těchto obecných zásad:

- Podpora samostatnosti a soběstačnosti, vyrovnávání příležitostí (např. v oblasti práce, bydlení, společenských vztahů, trávení volného času apod...)
- Individuální přístup respektující potřeby a volbu klienta
- Práce s širším okolím klienta zejména s jeho rodinou
- Informovanost klienta (o poskytovaných službách, službách jiných poskytovatelů, běžných veřejných službách apod...)
- Respektování a obhajoba práv duševně nemocných (při kontaktu s úřady, zdravotnickými službami, soudy, institucemi apod...)
- Respektování práv klientů na ochranu osobních údajů a důvěrnost informací
- Respektování uživatelů služeb jako rovnoprávných partnerů
- Komunitní přístup při poskytování služeb a komunitní práce

Služba je realizována jako podpora v bydlení ve vlastních domácnostech uživatelů služby, kdy je základem služby intenzivní trénink sociálních dovedností spojených se samostatným bydlením a zvyšování kompetencí uživatele v této oblasti.

Služba je realizována také v nájemních bytech Fokusu v Liberci.

Několiikaleté zkušenosti s poskytováním služby chráněného bydlení prokázaly, že je velmi vhodné realizovat i terénní službu podpora samostatného bydlení. Dobré rozlišení nezbytně nutné míry podpory předchází situacím, které by zejména u mladých lidí se schizofrenií vedly k čerpání příspěvku na péči a umístění do pobytové služby.

Služba je poskytována jako terénní a ambulantní.



Foto: jeden z pokojů podporovaného bydlení

## Popis Sociálně-aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením (SAS) v roce 2009

### Místo poskytování ambulantní služby a kontaktní místo terénní služby je

- Nezvalova 662 Liberec 15 460 15
- V objektu Union Jindřicha z Lipé 113 Česká Lípa 1

Posláním služby SAS je dlouhodobá pomoc duševně nemocným zvládat projevy nemoci tak, aby mohli i nadále žít ve svém přirozeném prostředí nebo se do něho navrátit.

Cílem služby je zejména motivovat klienty po ukončené hospitalizaci k aktivitě při zvládání jejich sociální situace ( pomoc při obstarávání osobních záležitostí, uplatňování práv a oprávněných zájmů, podpora při plánování volného času a zlepšení komunikace se svým okolím). Dále udržovat formou terénních a ambulantních služeb kontakt s dlouhodobě hospitalizovanými lidmi a s lidmi, kteří již ukončili jiné služby Fokusu.

Cílovou skupinu tvoří duševně nemocní lidé z Libereckého kraje, starší 16 let, ochotní pracovat se socioterapeutem na svém individuálním plánu. Poskytujeme službu lidem hospitalizovaným na psychiatrickém oddělení liberecké nemocnice a v psychiatrické léčebně Kosmonosy a Horní Beřkovic Návštěvy v domácnostech nabízíme lidem z města Liberce a České Lípy

### Služba vychází z těchto obecných principů:

- Podpora samostatnosti a soběstačnosti, vyrovnávání příležitostí (např. v oblasti práce, bydlení, společenských vztahů, trávení volného času apod...)
- Individuální přístup respektující potřeby a volbu klienta
- Práce s širším okolím klienta zejména s jeho rodinou
- Informovanost klienta (o poskytovaných službách, službách jiných poskytovatelů, běžných veřejných službách apod...)
- Respektování a obhajoba práv duševně nemocných (při kontaktu s úřady, zdravotnickými službami, soudy, institucemi apod...)
- Respektování práv klientů na ochranu osobních údajů a důvěrnost informací
- Respektování uživatelů služeb jako rovnoprávných partnerů
- Komunitní přístup při poskytování služeb a komunitní práce

Služba poskytuje terénní a ambulantní péči po ukončené hospitalizaci - zejména dlouhodobé hospitalizaci v psychiatrické léčebně. Součástí služby je kontaktování nových klientů, obecné sociální poradensví ( realizované v rámci terénní služby, nebo ambulantně), bazální dílna a artedílna. Služba je určena i lidem, kteří se z důvodu zhoršení zdravotního stavu uzavírají v domácnostech, přerušili léčbu, nebo docházku do jiných sociálních služeb Fokusu Liberec.

Podpora je poskytována v oblastech: udržení samostatného bydlení, podpora při dodržování léčebného režimu a pravidelných denních aktivit (bazální dílna ), zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, zlepšení komunikace s okolím, koordinace sociálně-zdravotnických služeb. Důležitou součástí služby je návštěva uživatele při hospitalizaci u osaměle žijících uživatelů.

## **Středisko Jablonec: Centrum pracovního uplatnění – Spolkový dům v Jablonci nad Nisou, Kavárna Floriánka**

Nový projekt byl zahájen v roce 2006 a běžel do února 2008. jeho cílem bylo vytvořit v Jablonci nad Nisou pobočku, ve které probíhat zaměstnávání a pracovní rehabilitace.

Kavárna nabízela v roce 2009 zaměstnání 6 zdravotně postiženým. Našli zde pracovní uplatnění při práci v kuchyni nebo obsluze hostů.

Kavárna nabízí běžné občerstvení (kávu, čaj, chlazené nápoje, zákusky, chlebičky, obložené housky apod...nebo přípravu rautu v prostorách kavárny i mimo ni. V poledních hodinách připravuje personál oběd pro pracovníky na chráněných místech a v pracovní rehabilitaci). Důležitým výstupem kavárny je propojování činnosti Fokusu s veřejností a propagace naší práce. Součástí kavárny je i recepce Spolkového domu. Úkolem recepčního je mít přehled a podávat informace o akcích konaných ve Spolkovém domě, přepojovat telefonické hovory, předávat vzkazy apod...Vytvořená místa doplňují i dvě místa úklidová, - pracovníci zde zajišťují čistotu ve společných prostorách Spolkového domu.



Foto: Kavárna Floriánka

ČERVENEC



## Středisko Česká Lípa: Terénní tým

Nová služba vznikla v polovině roku 2009 v regionu, kde dosud nebyly vytvořeny specifické služby pro skupinu duševně nemocných. Cílem projektu bylo vytvořit služby, které přijdou přímo za klientem, mimo jiné i zmapují jejich další potřeby a případně vytvoří databázi zájemců o návazné sociální služby. Služba byla do konce roku 2009 zaregistrována jako Sociálně aktivizační služba pro seniory a lidi se zdravotním postižením. Na konci roku byla podpořena v individuálním projektu IP1 a od roku 2010 se realizovala změna registrace na Podporu samostatného bydlení.

Důležitou součástí služby je spolupráce s dalšími poskytovateli sociálních a zdravotnických služeb v regionu jako i úzká návaznost na spádovou psychiatrickou léčebnu v Horních Beřkovicích.

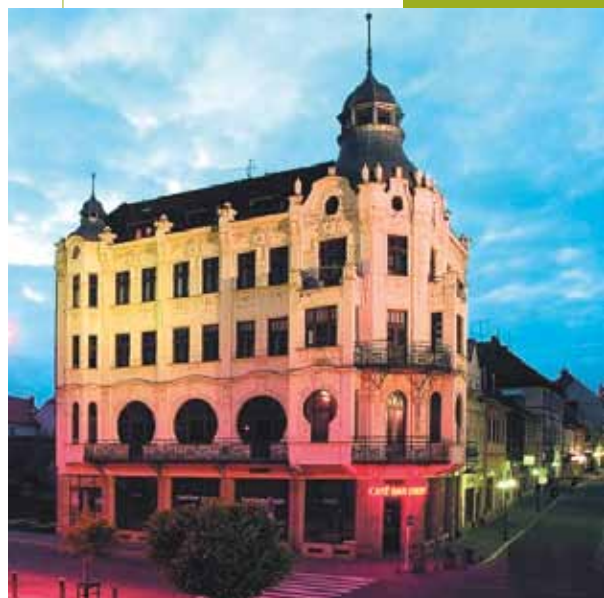


Foto: Sídlo terénního týmu v centru České Lípy v ulici Jindřicha z Lipé

## MY KLUB

Po ukončení činnosti Socioterapeutického centra vznikl v roce 2007 svépomocný **Myklub**, který umožňuje 2x v týdnu) v úterý a ve čtvrtek od 14.00 do 17.00 hodin setkání bývalým uživatelům služeb Centra, nebo uživatelům služeb Fokusu. Klub je zaměřen zejména na aktivní trávení volného času a je určen všem zájemcům bez rozdílu tj. se zdravotním omezením nebo bez něj. Členové klubu se scházejí i mimo vyhrazené hodiny na výletech, nebo jiných společných aktivitách. Podmínkou účasti je jen dodržování klubových pravidel, schopnost spolupráce s ostatními a aktivní účast na klubových akcích.



ZÁŘÍ

## Projekty v roce 2009

V roce 2008 se neobjevilo mnoho možností pro čerpání peněz z Evropského sociálního fondu. Až v srpnu 2008 byla vypsaná výzva, kterou Fokus mohl využít pro svůj záměr. Projekt jsme podali na JOB klub, který bylo potřeba posílit personálně i finančně. 23.3.2009, kdy nám bylo sděleno, že náš projekt je skvěle napsán, projektový záměr je zajímavý a důležitý, ale bohužel příliš mnoho poskytovatelů čekalo na nějakou výzvu z EU, žádostí je moc, a proto nedostaneme nic. Protože jiné použitelné výzvy v tomto roce realizovány nebyly, přesunuly se naše naděje na získání evropských peněz na Individuální projekty Libereckého kraje roku 2009. Ve třech ze čtyř výběrových řízení jsme v tomto roce byli úspěšní. Podporu získaly sociálně terapeutické dílny v Liberci a naše pobočka Jablonci (kavárna) i podpora samostatného bydlení v Liberci a nově vzniklá pobočka v České Lípě.

Způsob financování projektu po dobu tří let nám pomůže zmíněné služby udržet a do určité míry i plánovat jejich rozvoj.

### Poděkování

Patří všem zaměstnancům, příznivcům a přátelům Fokusu, jako i všem donátorům, kteří pomáhali naší činnosti v průběhu roku realizovat tj.:

- MPSV ČR
- Úřad práce v Liberci a v Jablonci nad Nisou
- Ministerstvo kultury ČR
- Ministerstvu zdravotnictví ČR
- Liberecký Kraj
- Město Liberec
- Město Česká Lípa
- Nadace: Bona, Škola hrou, ČEZ,
- Sponzoři: Ocean Shipping, Audit Topol s.r.o.

## Výrok auditora

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Fokus Liberec

### III. VÝROK AUDITORA

Na základě výsledků provedeného auditu konstatujeme, že účetnictví občanského sdružení Fokus Liberec je vedeno v podstatných souvislostech v souladu s účetními předpisy platnými v ČR, zejména zákonem č. 563/91 Sb. o účetnictví.

Podle našeho názoru účetní závěrka za rok 2009 podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, pasív a finanční situace občanského sdružení k 31.12.2009 a výsledku hospodaření za rok 2009 v souladu s účetními předpisy České republiky.

- - -

V Liberci, dne 2. dubna 2010 zprávu auditora předkládá

**AUDITEX s.r.o.**

Rumjancevova ul. 8

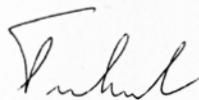
460 01 Liberec

číslo osvědčení o zápisu do seznamu auditorských společností: 9

Audit provedli auditor **Ing. Lumír Šubert**, číslo osvědčení 1431, a asistentka auditora **Ing. Dagmar Šebestová**, číslo osvědčení 1960.

Zpráva auditora se předává občanskému sdružení ve čtyřech vyhotoveních.

Jménem auditorské společnosti zprávu auditora vypracoval:



**Ing. Lumír Šubert**  
auditor, číslo osvědčení 1431  
jednatel společnosti

LISTOPAD

## Hospodaření

<b>PŘÍJMY A VÝDAJE (ROK 2009)</b>	
<b>PŘÍJMY</b>	
Granty nadací (Euronisa, Preciosa, Škola hrou)	68028
Příspěvky občanů	20000
Členské poplatky	600
Sponzorské dary	23292
Příjmy z vlastní činnosti (tržby za soc. služby, tržby dílen, kavárny, tržby od nájemníka)	1494423,17
Úroky z vkladů	169,85
provozní dotace (MPSV, Úřady práce, Město Liberec)	7238912
Ostatní příjmy (úroky, soukromé telefony, odpis domu nezvalova...)	608388,98
<b>CELKEM</b>	<b>9453814</b>
<b>VÝDAJE</b>	
Mzdové náklady	6413852
Nájmy, energie	762029,34
Poplatky za tel. / fax,pošt.	186151,54
Služby (telefony, internet, školení a semináře, BOZP, přepravné, software, opravy a udržování, vodné a stočné, auditor...)	387465,56
Odpisy	242350
Daně a poplatky	27714
Poskytnuté příspěvky	0
Ostatní náklady (pojištění, bankovní poplatky, odpisy, daně...)	986747,84
<b>CELKEM</b>	<b>9006310,28</b>
<b>ROZDÍL PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>447503,72</b>

PROSINEC